

Vedlegg til sak 24.25

Strategiplan 2022 – 2026 med rullering av handlingsdel 2025 – 2026

Bakgrunn

Strategisk samarbeidsutvalg (SSU) behandlet i sak 24.24 status for Strategiplan 2022–2026, og ga innspill til prioriteringer for kommende periode. I tillegg ble det i sak 23.24 og 32.24 lagt strategiske føringer for bruk av rekrutterings- og samhandlingsmidler.

Strategisk samarbeidsutvalg gjennomfører årlige strategisamlinger for å videreutvikle oss til en strategisk samhandlingsarena med god samhandlingskultur, likeverdig partnerskap, samt relevans og omstillingsdyktighet. SSU jobbet med dette i sak 14.24 og sak 23.25.

Nasjonal helse og samhandlingsplan (2024-2027) gis oss nasjonale signaler og Strategiplan Helsefelleskap Innlandet 2022-2026 våre strategiske satsninger.

Det er behov for å vurdere om våre satsningsområder bør spisses ytterligere, som følge av signalene fra dialogmøtene 2025.

Nasjonale føringer og strategiske satsninger Helsefelleskap Innlandet

- **Strategiplan for Helsefelleskap Innlandet 2022 – 2026**

Partnerskapsmøtet besluttet den 08.06.2022 Strategiplan for Helsefelleskap Innlandet 2022-2026:

1. Interessepolitikk
2. Samhandling med de som trenger det mest
3. Likeverdige tjenester
4. Nye digitale tjenester
5. Kvalifisert arbeidskraft
6. Kunnskapsbasert praksis
7. Fremtidsrettet ledelse og organisasjonsutvikling
8. Videreutvikle Helsefelleskap Innlandet

- **Strategiske satsninger – prioritering av rekrutterings- og samhandlingsmidler Helsefelleskap Innlandet**

Strategisk samarbeidsutvalg har prioritert rekrutterings- og samhandlingsmidler i 2024-2025 til:

1. Bo trygt hjemme med integrerte helsetjenester
2. SAMBA (samhandling om psykisk helsetjenester barn og unge, BUP Tynset og Nord-Østerdal)
3. Desentrale tjenester og digital hjemme oppfølging (DHO)
4. Digital sårbehandling
5. Psykologspesialist på legevakt

6. Allmennlege i desentralisert spesialistpoliklinikk ved Nord-Gudbrandsdal LMS
7. Forebygging og mestring med innbyggerdialog og innsatstrapp
8. Økt samhandling med fastleger
9. Psykisk helse med store sammensatte behov
10. Videreutvikling Helsefelleskap Innlandet
 - a. Samhandlingskonferanse, samhandlingsrådgivere, digitalt avvikssystem, innovasjonsarenaer

- **Oppsummering fra Strategisamlingen 11 og 12 mars 2024 i strategisk samarbeidsutvalg**

Strategisk samarbeidsutvalg har i sak 23.25 jobbet med satsninger for å utvikle samhandlingskultur, likeverdig partnerskap, samt relevans og omstillingsdyktighet. Noen av innspillene fra strategisamlingen for å utvikle dette videre er:

1. Dele de gode historiene
2. Sette av nok tid til innspill, refleksjon og dialog
3. Kjøreregler på forventninger til SSU
4. Felles forståelse av hvor vi skal og hvordan vi kommer dit
5. Stå i dialogene, sikre felles forståelse, ivareta perspektivene, felles muligheter
6. Være synlig, forankre retning, vise hva vi får til og effekt

- **Oppsummering fra dialogmøtene 20254**

Tema-innleggene fra helseregionene og dialogene etter innleggene er vedlagt (vedlegg 3). Noen av temaene som gikk igjen på tvers av helseregionene er:

1. Finansieringsløsning for samhandling og samfunnsutvikling
2. Nye samhandlingsmodeller mellom kommuner og mellom kommuner og sykehus
3. Rekruttering og tilgang til personell
4. Helhetlig utvikling av Mjøssykehus og tjenesteutvikling i kommunene
5. Helhetlig prioritering for likeverdige og bærekraftige tjenester

- **Nasjonal helse- og samhandlingsplan 2024–2027 (NHSP)**

Planen fremhever behovet for et tett og fleksibelt samarbeid mellom sykehus og kommuner for å sikre en bærekraftig og pasientorientert helse- og omsorgstjeneste. Gjennom disse tiltakene legges det til rette for at helsefelleskapene, kan møte fremtidens utfordringer på en effektiv måte:

1. Rekruttering og kompetanseutvikling
2. Finansiering og ressursbruk
3. Digitalisering og teknologiske løsninger
4. Organisering og samhandling
5. Helsefelleskap og prioriterte pasientgrupper
6. Desentraliserte spesialisthelsetjenester
7. Gode pasientforløp

- **Prosjekt X** er et initiativ fra den norske regjering som involverer flere delprosjekter (10-12) for å forbedre helsetjenester. De omfatter samarbeid mellom kommuner og sykehus for å teste nye måter og organisere tjenestene på. De skal bidra til en mer sammenhengende helse- og omsorgstjenestene. Prosjekt X2 – Bo trygt hjemme med integrerte helsetjenester

Vurdering

Signaler og igangsatte satsninger er i tråd med nasjonale føringer og de strategiske satsningsområdene i Strategiplan for Helsefelleskap Innlandet. Helsefelleskap Innlandet har spisset sine satsninger i 2024 – 2025, som en følge av prioritering av rekrutterings- og samhandlingsmidlene.

Strategisk samarbeidsutvalg har fokus på å utvikle oss til en strategisk samhandlingsarena, som vil bidra til likeverdige og bærekraftige tjenester til innbygger.

Det er behov for å vurdere om våre satsninger bør spisses ytterligere, som følge av signalene fra dialogmøtene i 2025, og får å sikre tydeligere retning og gjennomføringskraft.

Signalene fra dialogmøtene bør settes i kontekst til:

- demografisk utvikling og tilgang til personell i Innlandet og hva krever det av samhandling mellom Sykehuset Innlandet og kommunene?
- utvikling av Mjøssykehuset og hvordan påvirker dette kommunene?
- likeverdige tjenester for innbyggere og hva krever det av tjenestesamarbeid mellom kommuner?

Vi sitter i grupper og reflekterer, samt deler i plenum:

- Hvilke satsninger bør Helsefelleskap Innlandet jobber mer strategisk med, for å sikre likeverdige- og bærekraftige tjenester fremover?
- Hvordan kan vi sikre felles retning og god forankring i videre strategisk arbeid i Innlandet?

Forslag til vedtak

Strategisk samarbeidsutvalg ber sekretariatet legge frem innspillene fra møtet og presentere disse for Partnerskap møtet i oktober 2025

Vedlegg 1: Dialogmøte – Innlegg kommunene v/ nestleder

Kommunene sitt perspektiv

- Tjenestesamarbeid mellom kommuner
- Samhandlingskoordinator i helseregionene
- Finansieringsløsninger samhandling
- Forebygging og mestring
- Samhandlingskonferanse

v/ Håvard Gangsås
August-september 2025



Kommunene i Helsefellesskap Innlandet (42)

Vedlegg 2: Dialogmøte – Innlegg Sykehuset Innlandet v/ leder

Virksomhetsinnhold i ny sykehusstruktur

Mjøssykehuset

Spesialiserte funksjoner for hele Innlandets befolkning:

- Sykehusbasert psykisk helsevern
- Tverrfaglig spesialisert rusbehandling
- Kreftkirurgi, karkirurgi, mamma- og endokrinkirurgi, plastikkirurgi, øre-nese-hals kirurgi, spesialisert hjertemedisin, barne- og ungdomsmedisin, traumebehandling, kvinnesykdommer, avansert intensivbehandling, nevrologi, tidligrehabilitering, onkologi med strålebehandling mm.

Lokalsykehusfunksjoner

Distriktpsikiatriske sentre Polikliniske tjenester innen psykisk helsevern for barn og unge

- Videreutvikling ved Elverum, Hamar, Gjøvik, Lillehammer, Tynset, Otta, Valdres og Hadeland

v/ Alice Beathe Andersgaard, 29.08.25

Lokalmedisinske sentre

- Videreutvikling av LMS Valdres og LMS Nord-Gudbrandsdal
- Nytt lokalmedisinsk senter på Hadeland
- 30 senger

SI Elverum

Lokalsykehusfunksjoner med indremedisin og fødestue. Bevegelsessenter med planlagt ortopedi, samt fysikalsk medisin og rehabilitering. Etablering av ny luftambulansebase.

SI Lillehammer

Lokalsykehusfunksjoner med akutt indremedisin, generell/gastrokirurgi, ortopedisk kirurgi og fødetilbud

Samarbeider med tre universiteter:
UiO, NTNU, INN

SI Tynset

Videreutvikling av dagens virksomhetsinnhold

Vedlegg 3: Dialogmøte – sammenstilling innlegg og dialoger fra helseregionene

Helseregion Hamar	Helseregion Gjøvik/ Hadeland	Helseregion Valdres	Helseregion Nord- Gudbrandsdal	Helseregion Sør- Gudbrandsdal	Helseregion Nord- Østerdal	Helseregion Sør- Østerdal
TEMA INNLEGG - Felles bærekraft ved Oppgave-overføring mellom forvaltningsnivå - Felles bærekraft ved prioritering - En pasient – en tjeneste – nye samhandlings-løsninger	TEMA INNLEGG - Alt henger sammen med alt-håndtere kompleksitet - Nye tjenester og manglende finansierings-løsninger - Forebygging og mestring - Innsatstrapp - Samarbeidsavtalen	TEMA INNLEGG - Videreutvikle felles tjenester - Mjøssykehus – desentraliserte tjenester VLMS - Felles perspektiv - Likeverdige tjenester - Grunnleggende trygghet - Ambulanse - Akutthjelpere	TEMA INNLEGG - Prehospitale tjenester – vedvare og utvikle. - Oppgavedreining fra sykehus til kommune – kompensere kostnad og ressurs. - Psykatri – bærekraft og kvalitet. - NGLMS – god samhandling-videreutvikling	TEMA INNLEGG - Bærekraft - Samarbeid om felles løsninger - Bo trygt hjemme - Beredskap	TEMA INNLEGG SAMBA	TEMA INNLEGG - Hva er vi gode på - Utfordringer vi bør løse i fellesskap - Er vi på vei fra prating til handling
TEMA DIALOG - Samarbeidsavtalen - Prioritering - Ungdom mulig satsning - Nye samhandlings-løsninger	TEMA DIALOG - Forebygging og mestring - Mulighetsrommet- tar vi det i bruk? - Finansierings-løsninger - Mjøssykehuset - Fylkeskommunen sitt ansvar for ungdom - Rekruttering - Beredskap	TEMA DIALOG - Lokalmedisins senter (VLMS) - Finansierings-løsninger - Valdres 2 modell - Samhandlings-konferanse - Bistand helse brann og redningstjenesten	TEMA DIALOG - Lokalmedisins senter (NGLMS) - Rekruttering og utdanning - Finansierings-løsninger - Bistand helse brann og redningstjenesten - Forventningsgap - Prehospitale tjenester - Psykisk helse	TEMA DIALOG - Nye samhandlings-løsninger - Utvikling av Mjøssykehuset - Tjenesteutvikling mellom kommuner - Politisk forankring	TEMA DIALOG - Samhandling psykisk helse voksne - SAMBA som samhandlings-modell - Tjenestesamarbeid mellom kommuner - Fylkeskommunen sitt ansvar for ungdom	TEMA DIALOG - Tilgang på arbeidsplasser - Elverum etter Mjøssykehuset - Finansierings-løsninger - Tjenesteutvikling mellom kommuner - Samhandlingskoordinatør - Prioritering